



**Istituto Romano di San Michele**  
 Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP)  
 Piazzale Antonio Tosti, 4 - 00147 Roma  
 tel. 06/51858205 - fax 06/5120986  
 info@irmsm.it | istitutoromanosanmichele@pcert.postecert.it

**Determina Direttoriale n. 32 del 14/01/2025**

<b>Oggetto:</b>	Avviso di procedura comparativa per affidamento incarico professionale di supporto e coordinamento delle attività finalizzate all'accREDITAMENTO della RSA, con funzioni di Risk manager della Casa di riposo, della RSA e del Centro diurno per malati di Alzheimer e demenze correlate Sant'Eufemia – Integrazione Determina n. 797 del 9 dicembre 2024
<b>Ufficio proponente:</b>	Risorse Umane Ufficio Personale
<b>Estensore dell'atto:</b>	Dott.ssa Cristina Capraro
<p>Il Responsabile del Procedimento sotto riportato, a seguito dell'istruttoria, con la sottoscrizione del presente atto attesta che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico.</p> <p><b>Il Responsabile del Procedimento</b>          Sig.ra Silvana Cianfarani</p> <p style="text-align: right;">Roma, 13/01/2025</p>	
<p>Il Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Rendicontazione, con la firma del presente atto, attesta, per la sola eventuale disponibilità dei fondi, che il presente atto <b>non comporta impegno di spesa.</b></p> <p><b>Il Responsabile dell'Ufficio Bilancio e Rendicontazione</b>          Dott.ssa Roberta Valli</p> <p style="text-align: right;">Roma, 13/01/2025</p>	

## Il Direttore

VISTA la deliberazione della Regione Lazio n. 416 del 7 luglio 2020 - pubblicata sul BURL n.87 del 9 luglio 2020 - con la quale è stata disposta la fusione per incorporazione delle II.PP.AA.BB. Istituto Romano di San Michele e Opera Pia Nicola Calestrini e la contestuale trasformazione in Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) denominata Istituto Romano di San Michele;

### RICHIAMATI:

- il Decreto del Commissario Straordinario n. 12 del 17 luglio 2020, avente ad oggetto la “Presenza d’atto della Deliberazione della Giunta Regionale n. 416 del 7 luglio 2020 - Fusione per incorporazione delle Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza Istituto Romano di San Michele e l’Opera Pia Nicola Calestrini, contestuale trasformazione nell’Azienda di Servizi alla Persona (ASP) denominata Istituto Romano di San Michele con sede in Roma e approvazione del relativo Statuto ai sensi della legge regionale 22 febbraio 2019, n. 2 e dell’articolo 4 del regolamento regionale 9 agosto 2019, n. 17”;
- la Determina Direttoriale n. 715 dell’08.11.2024, avente ad oggetto la “Presenza d’atto della Deliberazione della Giunta Regionale n. 863 del 31 ottobre 2024 - Fusione per incorporazione dell’Azienda pubblica di servizi alla persona I.R.ASP – Istituti Riuniti Azienda di Servizi alla Persona nell’Azienda pubblica di servizi alla persona Istituto Romano di San Michele, aventi entrambe sede in Roma Capitale e approvazione del relativo Statuto ai sensi della legge regionale 22 febbraio 2019, n. 2 e dell’articolo 15 bis del regolamento regionale 9 agosto 2019, n. 17”;

VISTO il decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00199 del 26 novembre 2020 - pubblicato sul BURL n.146 del 1° dicembre 2020 - con il quale è stato nominato, per la durata di n. 5 (cinque) anni decorrenti dalla data di approvazione dello stesso atto, il Consiglio di Amministrazione dell’ASP Istituto Romano di San Michele, così come integrato da decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00090 del 26 aprile 2021, dal decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00115 del 31 maggio 2021, dal decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00205 del 3 novembre 2021, dal decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00069 del 27 maggio 2022, dal decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00161 del 7 ottobre 2022 e dal decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00247 del 27 novembre 2023;

PRESO ATTO dell’insediamento del Consiglio di Amministrazione dell’ASP Istituto Romano di San Michele a seguito di prima riunione tenutasi in data 04.12.2020;

VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 19.09.2024 con la quale è stato nominato, quale Direttore dell’ASP, il Dr. Serafino Giuliani;

RICHIAMATA la Determina direttoriale n. 797 del 9 dicembre 2024, in relazione alla quale la Regione Lazio - Direzione regionale per l’Inclusione Sociale - Area Affari Generali, Rapporti con le Aziende di Servizi alla Persona (ASP), nell’espletamento dell’attività di vigilanza, con nota acquisita al prot. con n. 54 del 07 gennaio 2025, ha richiesto di apportare alcune integrazioni che con il presente atto vengono introdotte;

### ATTESO che:

- la gestione del rischio o Risk Management è un processo sistematico che comprende sia la dimensione clinica sia quella strategico-organizzativa e che impiega un insieme di metodi, strumenti e azioni e/o linee guida in grado di identificare, analizzare, valutare e trattare i rischi per aumentare il livello di sicurezza nell’interesse di pazienti e operatori;
- la normativa regionale in merito alle strutture sanitarie operanti nella Regione Lazio, individua quale strumento strategico finalizzato alla gestione del rischio, il PARM ossia il Piano Annuale di Risk Management, che consente di definire obiettivi prioritari da realizzare nonché i mezzi e le modalità per realizzarli;

- la figura professionale del Risk manager svolge, nel settore socio-sanitario e assistenziale, un ruolo fondamentale nel ridurre i potenziali problemi di sicurezza, finanziari e dei pazienti, individuando e analizzando i potenziali rischi in cui può incorrere l'Amministrazione e che possono comprometterne il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi nel breve, medio e lungo termine;
- l'Istituto Romano San Michele rientra tra le strutture residenziali pubbliche, individuate dalla Regione Lazio, che sono tenute all'elaborazione del Piano Sanitario sulla gestione del rischio sanitario (PARS);
- in linea generale l'attività del Risk Management nell'organizzazione dei servizi socio-sanitari-assistenziali dell'Istituto Romano di San Michele ha la finalità di:
  - individuare un modello organizzativo uniforme per la gestione del rischio clinico, progettazione della rielaborazione dei documenti esistenti e pianificazione dei documenti mancanti con attribuzione di ruoli specifici per ogni figura professionale per la valutazione e scrittura di tutte le procedure di accreditamento della RSA R3 visto il DCA U00469 del 07/11/2017 della Regione Lazio;
  - promuovere eventi di formazione per la diffusione della cultura per le procedure di accreditamento;
  - promuovere la segnalazione dei *near miss*;
  - monitorare periodicamente e garantire un feedback informativo con gli operatori sanitari;
- la presenza della figura del Risk manager, pur principale responsabile dell'adempimento delle azioni previste nel PARM, non solleva dalle specifiche responsabilità i soggetti formalmente preposti alla gestione dei processi assistenziali – sanitari e alla realizzazione degli interventi pianificati;

CONSIDERATO che in data 31/1/2025 scadrà l'incarico di Risk manager conferito Determina Direttoriale n. 60 del 30/01/2024;

RITENUTO che tale incarico può essere espletato esclusivamente da una figura professionale con peculiari competenze ed esperienze maturate nel campo specifico;

ATTESO che l'Ente non dispone, all'interno della propria organizzazione, di una figura professionale che sia in possesso dei requisiti tecnici necessari allo svolgimento delle prestazioni oggetto di detto incarico, fermo restando che tale professionalità sarà acquisita nell'ambito della programmazione approvata con il PTFP 2025-2027, di cui alla Deliberazione n. 27 del 13/12/2024, che prevede la copertura della funzione di Dirigente dell'Area Sanitaria che assolverà anche tale funzione;

CONSIDERATO che:

- il conferimento di incarichi previo espletamento di procedure comparative è la procedura che maggiormente risponde alla necessità di tutelare l'interesse pubblico nel rispetto del buon andamento della Pubblica Amministrazione sancito dall'art. 97 della Costituzione;
- la normativa di specifico riferimento è quella prevista dagli artt. 2222 – 2229 e ss. del c.c. e 409, punto 3 del c.p.c.;
- appare pertanto opportuno individuare con apposita procedura comparativa il professionista cui affidare il delicato incarico;

RITENUTO, pertanto, urgente ed indifferibile, avviare una procedura comparativa pubblica al fine di affidare ad un professionista in possesso della necessaria e specifica qualificazione professionale, il progetto di elaborare un processo articolato e multidisciplinare di analisi che comprende sia la dimensione clinica sia quella strategico-organizzativa delle strutture socio-assistenziali e sanitarie dell'Ente, fornendo, altresì il supporto per l'accreditamento delle strutture stesse con il fine ultimo di salvaguardare in modo proattivo e sistematico la sicurezza dei pazienti e degli utenti della Casa di riposo, della RSA e del Centro diurno per malati di Alzheimer e demenze correlate Sant'Eufemia;

PREMESSO che l'attività del Risk Manager e del Comitato di gestione del rischio all'interno dell'IRSM riguarderà i seguenti punti:

- valutazione delle procedure vigenti e programmazione delle revisioni secondo linee guida delle procedure in scadenza (> 3 anni dall'emissione/ultima revisione);
- valutazione di tutte le segnalazioni di *Incident Reporting* effettuati nel 2024, confrontando i dati ottenuti con i dati degli anni precedenti e nazionali; valutazione degli scostamenti significativi ed analisi critica dei dati; valutazione di tutte le azioni di miglioramento da pianificare nel corso del 2025;
- valutazione delle segnalazioni delle infezioni ospedaliere con analisi dei dati controllo del corretto utilizzo della terapia antibiotica;
- valutazione e controllo dell'applicazione del piano regionale sull'igiene delle mani;
- stesura del Piano Sanitario sulla gestione del rischio sanitario (PARS);
- pianificazione degli audit comportamentali generali e mirati come meccanismo di controllo del rispetto delle procedure condivise durante lo svolgimento del lavoro routinario;
- pianificazione ed utilizzo delle metodiche di analisi e valutazione del rischio clinico (*safety walk around, significant event audit, root cause analysis*);
- valutazione degli eventi sentinella;
- valutazione delle non conformità;
- valutazione del corretto utilizzo della cartella clinica informatizzata, in particolare della completezza dei dati e della correttezza delle segnalazioni eseguite con verifica della corretta applicazione dei percorsi assistenziali;
- elaborazione degli indicatori di qualità e stesura dei report quadrimestrali;
- stesura di tutte le procedure attualmente non presenti ma che si ritengono indispensabili ai fini dell'accreditamento e della corretta gestione della sicurezza delle cure e dell'assistenza nelle strutture gestite dall'ASP in oggetto;
- stesura di tutte le procedure attualmente non presenti ma che si ritengono indispensabili ai fini dell'accreditamento e della corretta gestione della sicurezza delle cure.

L'attività sarà finalizzata al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- rendere il personale autonomo nel riconoscimento e nella segnalazione degli eventi avversi e delle infezioni ospedaliere;
- mappatura dei processi e stesura del report annuale sul lavoro svolto; le figure professionali coinvolte nel comitato di gestione del rischio eseguono un report quadrimestrale per valutare l'andamento degli eventi e segnalare eventuali discostamenti dalla media nazionale o accadimenti eccezionali che richiedano intervento immediato;
- formazione del personale sanitario su tutte le procedure da mettere in atto; ovvero gestione di pazienti da sottoporre a cure infermieristiche e mediche quotidiane con somministrazione di farmaci per via endovenosa, recupero funzionale, somministrazione di nutrizione artificiale, cura delle lesioni da pressione e molto altro;
- formazione del personale sanitario su tutte le procedure da mettere in atto; ovvero gestione di pazienti con demenza grave, disturbi del comportamento e/o dell'attività, per cui sono previste terapie specifiche e percorsi di riorientamento e tutela del personale in ambiente protetto.

PRESO ATTO che:

- l'incarico avrà durata annuale (eventualmente rinnovabile per un ulteriore anno, fermo restando il recesso anticipato in esito all'individuazione del Dirigente dell'Area Sanitaria) e il corrispettivo mensile sarà pari a 1.300,00 (milletrecento/00) euro, oltre gli oneri di legge;
- il compenso sarà fatturato dal professionista con fatturazione elettronica semestrale posticipata, previa produzione di una relazione sulle attività svolte dallo stesso durante il semestre di riferimento;

RITENUTO di poter procedere alla pubblicazione dell'avviso di procedura per 15 (quindici) giorni consecutivi sul sito internet dell'Istituto [www.irsm.it](http://www.irsm.it) nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di concorso" e sul BUR Lazio;

ATTESTATO che il presente provvedimento a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della Legge 20/1994 e successive modifiche nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della Legge 241/1990 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTA la Legge Regionale 22 febbraio 2019, n. 2;

VISTO lo Statuto dell'Ente approvato con Deliberazione della Regione Lazio del 31 ottobre 2024, n. 863;

per quanto in premessa specificato, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento

### **DETERMINA**

1. di integrare, come richiesto dalla Regione Lazio - Direzione regionale per l'Inclusione Sociale - Area Affari Generali, Rapporti con le Aziende di Servizi alla Persona (ASP), nell'espletamento dell'attività di vigilanza, con nota acquisita al prot. con n. 54 del 07 gennaio 2025, la Determina direttoriale n. 797 del 9 dicembre 2024;
2. di indire una procedura comparativa pubblica per il conferimento annuale (eventualmente rinnovabile per un ulteriore anno, fermo restando il recesso anticipato in esito all'individuazione del Dirigente dell'Area Sanitaria) di incarico professionale con funzioni di Risk manager della Casa di riposo, della RSA e del Centro diurno per malati di Alzheimer e demenze correlate Sant'Eufemia;
3. di approvare l'avviso pubblico allegato alla presente determina, quale parte integrante e sostanziale della medesima, che sostituisce quello allegato alla Determina direttoriale n. 797/2024;
4. che la spesa derivante dal presente atto trova copertura al Conto 30205009 del Bilancio economico di previsione annuale 2025 e triennale 2025-2026-2027 di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 27 dicembre 2024, n. 29;
5. di pubblicare il predetto avviso sul sito internet dell'Istituto [www.irsm.it](http://www.irsm.it) nella sezione "Amministrazione trasparente", sottosezione "Bandi di concorso" e sul BUR Lazio per 15 (quindici) giorni consecutivi;
6. di inoltrare alla Regione Lazio - Direzione regionale per l'Inclusione sociale il presente atto unitamente all'allegato Avviso di procedura comparativa;
7. di attivare, nelle more dell'autorizzazione di cui al precedente punto, le previste procedure di pubblicizzazione.

**Il Responsabile del Procedimento**

**Il Direttore**



\*\*\*